

各位

会社名 株式会社エー・ピーカンパニー
 代表者名 代表取締役社長 米山 久
 (コード番号：3175 東証一部)
 問合せ先 専務取締役 杉谷 仁司
 (TEL. 03-6435-8440)

中期3ヶ年経営計画の策定に関するお知らせ

当社は、2019年度から2021年度までの中期経営計画を本日開催された取締役会で決議しましたのでお知らせします。直近は、中期経営計画の作成をしておりませんでした。新たな経営体制のもと事業内容の見直しを行い3ヶ年計画として今後の方針を決定しましたので、本日中期の数値目標を公表することと致しました。

記

1. 中期経営計画策定の背景

2018年度は、新たな経営体制のもと事業内容の見直しを行い不採算店舗の整理を進める等、今後の成長に向けて徹底的に改革を断行したことから、年初計画より大幅な計画未達となりました。2018年度の業績結果を踏まえ、短期的な目標だけではなく2019年度以降の中期的な事業方針を作成する必要があると判断し、ここに3ヶ年の中期経営計画を策定することと致しました。

2. 経営方針

生産者と共に、お客様に対してより多くの美味しい食材・美味しい理由を届けるために、様々な食シーンに適した業態・チャネルを展開し、“エー・ピーカンパニーファン”の拡大を目指していく方針です。

- ① 九州塚田農場の改革：店舗の商圈ごとの顧客ニーズに適したメニュー/サービス展開。オペレーション改革・店舗ポートフォリオの見直しなど。
- ② 新たな収益源の立ち上げ：業績好調な立ち寿司や中高価格業態の展開、弁当事業の成長注力。
- ③ 筋肉質化：不採算部門からの撤退、人員適正化・経費削減の徹底。
- ④ 仕組み・体制構築：人材インセンティブ・モニタリングの仕組み構築。

3. 数値目標

(単位：百万円、%)

	実績	業績予想	中期経営計画
	2018年度	2019年度	2021年度
売上高	24,577	24,500	29,000
営業利益	-298	300	1,300
営業利益率	—	1.2%	4.5%
自己資本利益率(ROE)	—	7.1%	29.6%

以上

※本資料に記載されている業績目標は、現時点で入手可能な情報に基づき作成しております。そのため、さまざまな要因により、実際の業績が目標ならびに予測と異なる可能性があります。