



NS Solutions

**2024年3月期 第2四半期決算 参考資料**  
Appendix of Financial Results for the Quarterly Period ended September 30, 2023

2023年10月27日  
October 27, 2023

**日鉄ソリューションズ株式会社**

NS Solutions Corporation

本資料には当社又は当社役員の当社の営業成績及び財政状態に関する意図、意見又は現時点の予想と関連する将来予想が記載されております。従って、この将来予想は、歴史的事実でも将来の業績を保証するものでもないため、リスクと不確定な要素を含んでおります。実際の業績は様々な要因により異なる可能性があります。当社は、この将来予想を、これらの変化要因を反映するために修正することを保証するものではありません。

#### 財務諸表の開示について

当社連結財務諸表について、2023年3月期第1四半期決算より、従来の日本基準に替えて国際財務報告基準を任意適用しており、決算日時点で有効な国際財務報告基準に従って作成しております。

この資料では百万円単位で切捨て表示、または億円単位で四捨五入表示をしております。

This document includes statements of forward-looking descriptions regarding the intent, belief or current expectations of NS Solutions Corporation (the “Company”) or its officers in terms of its operation and financial condition. Accordingly, such statements contain risks and uncertainties since they are neither historical facts nor guarantees of future performance. Actual results may be varied and influenced by various factors. The Company does not undertake to revise such forward-looking descriptions to reflect those factors.

#### Basis of Presenting Financial Statements

Effective from the first quarter of the fiscal year ending March 31, 2023, the Company has voluntarily adopted International Financial Reporting Standards (“IFRS”) for its consolidated financial statements in place of Japanese GAAP.

In this material, figures have been rounded down to the nearest millions of yen or rounded to the nearest 100 millions of yen.

1.連結四半期業績概要 Outline of Quarterly Consolidated Business Results

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted )

国際財務報告基準(IFRS)	2023/3					2024/3					対前年同期差異				
	Q1	Q2	Q3	Q4	Total	Q1	Q2	Q3	Q4	Total	Q1	Q2	Q3	Q4	Total
受注高 Amount of order acceptance	81,896	74,864	61,042	95,761	313,564	62,218	83,619			145,838	-19,677	+8,754			
ビジネスソリューション Business solutions	44,470	59,591	45,894	78,396	228,352	44,270	63,511			107,781	-199	+3,919			
コンサルティング&デジタルサービス Consulting and Digital Service solutions	37,425	15,273	15,147	17,364	85,211	17,948	20,108			38,056	-19,477	+4,834			
期末受注残高 Order backlog at end of period	140,600	145,912	134,859	145,713	145,713	139,158	146,777			146,777	-1,441	+865			
ビジネスソリューション Business solutions	71,488	78,047	70,239	88,876	88,876	79,720	86,013			86,013	+8,232	+7,966			
コンサルティング&デジタルサービス Consulting and Digital Service solutions	69,112	67,864	64,619	56,837	56,837	59,437	60,763			60,763	-9,674	-7,100			
売上収益 Revenue	65,132	69,552	72,094	84,907	291,688	68,773	76,000			144,774	+3,640	+6,447			
ビジネスソリューション Business solutions	50,995	53,031	53,702	59,760	217,489	53,426	57,217			110,643	+2,430	+4,186			
コンサルティング&デジタルサービス Consulting and Digital Service solutions	14,137	16,521	18,391	25,147	74,198	15,347	18,782			34,130	+1,210	+2,260			
売上総利益 Gross profit	14,771	15,674	16,178	19,310	65,935	16,120	17,286			33,406	+1,348	+1,611			
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	8,280	8,183	7,923	8,619	33,007	9,566	9,094			18,661	+1,286	+910			
その他収益及び費用 Other income and other expenses	-6	28	64	-1,276	-1,189	28	-130			-102	+34	-159			
営業利益 Operating profit	6,484	7,519	8,319	9,414	31,738	6,581	8,060			14,642	+96	+541			
親会社の所有者に帰属する当期利益 Profit attributable to owners of parent	4,352	5,045	5,701	6,901	22,000	4,022	5,477			9,500	-329	+431			
包括利益 Comprehensive income	-5,784	6,852	5,931	2,948	9,947	10,015	6,324			16,339	+15,800	-528			
売上総利益率(%) Gross profit margin (%)	22.7%	22.5%	22.4%	22.7%	22.6%	23.4%	22.7%			23.1%	+0.8%	+0.2%			
営業利益率(%) Operating profit margin (%)	10.0%	10.8%	11.5%	11.1%	10.9%	9.6%	10.6%			10.1%	-0.4%	-0.2%			
日本製鉄(株)向け売上収益 Revenue to Nippon Steel Corp.	13,853	13,881	14,672	15,504	57,912	15,267	15,278			30,546	+1,414	+1,396			

2.連結上期業績概要 First Half Outline of Consolidated Business Results

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

国際財務報告基準(IFRS)(旧区分)	2021/9	国際財務報告基準(IFRS)(新区分)	2022/9	(参考)2023/9	2023/9	対前年同期差異	対見通し差異
	実績 Actual		実績 Actual(A)	2023/4/28 前回見通し Previous Outlook(B)	実績 Actual(C)	(C)-(A)	(C)-(B)
受注高		受注高					
Amount of order acceptance	131,472	Amount of order acceptance	156,760	—	145,838	-10,922	—
業務ソリューション		ビジネスソリューション					
Business solutions	82,808	Business solutions	104,061	—	107,781	+3,720	—
サービスソリューション		コンサルティング&デジタルサービス					
Service solutions	48,664	Consulting and Digital Service solutions	52,698	—	38,056	-14,642	—
期末受注残高		期末受注残高					
Order backlog at end of period	123,260	Order backlog at end of period	145,912	—	146,777	+865	—
業務ソリューション		ビジネスソリューション					
Business solutions	78,887	Business solutions	78,047	—	86,013	+7,966	—
サービスソリューション		コンサルティング&デジタルサービス					
Service solutions	44,373	Consulting and Digital Service solutions	67,864	—	60,763	-7,100	—
売上収益		売上収益					
Revenue	130,787	Revenue	134,685	140,000	144,774	+10,088	+4,774
業務ソリューション		ビジネスソリューション					
Business solutions	85,528	Business solutions	104,026	110,000	110,643	+6,617	+643
サービスソリューション		コンサルティング&デジタルサービス					
Service solutions	45,258	Consulting and Digital Service solutions	30,659	30,000	34,130	+3,471	+4,130
売上総利益		売上総利益					
Gross profit	28,795	Gross profit	30,446	32,000	33,406	+2,959	+1,406
販売費及び一般管理費		販売費及び一般管理費					
Selling, general and administrative expenses	14,770	Selling, general and administrative expenses	16,464	18,000	18,661	+2,197	+661
その他収益及び費用		その他収益及び費用					
Other income and other expenses	145	Other income and other expenses	22	—	-102	-124	-102
営業利益		営業利益					
Operating profit	14,169	Operating profit	14,004	14,000	14,642	+637	+642
親会社株主に帰属する当期純利益		親会社の所有者に帰属する当期利益					
Profit attributable to owners of parent	9,460	Profit attributable to owners of parent	9,397	9,400	9,500	+102	+100
包括利益		包括利益					
Comprehensive income	21,190	Comprehensive income	1,067	—	16,339	+15,272	—
売上総利益率(%)		売上総利益率(%)					
Gross profit margin (%)	22.0%	Gross profit margin (%)	22.6%	22.9%	23.1%	+0.5%	+0.2%
営業利益率(%)		営業利益率(%)					
Operating profit margin (%)	10.8%	Operating profit margin (%)	10.4%	10.0%	10.1%	-0.3%	+0.1%
日本製鉄(株)向け売上収益		日本製鉄(株)向け売上収益					
Revenue to Nippon Steel Corp.	26,641	Revenue to Nippon Steel Corp.	27,734	30,500	30,546	+2,811	+46
基本的1株当たり当期利益(円)		基本的1株当たり当期利益(円)					
Net income per share (yen)	103.39	Net income per share (yen)	102.71	102.74	103.84	+1.13	+1.10
資本		資本					
Equity	206,117	Equity	202,098	—	220,178	+18,079	—
総資産		総資産					
Total assets	324,877	Total assets	314,383	—	337,009	+22,626	—

上期財務情報 First Half Financial Information

3.要約連結キャッシュ・フロー計算書 Condensed Consolidated Statements of Cash Flows

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted )

国際財務報告基準(IFRS)	2021/9	2022/9	2023/9
	実績 Actual	実績 Actual	実績 Actual
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	18,405	10,916	17,602
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	△ 4,756	△ 2,362	1,564
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	△ 6,241	△ 7,635	△ 7,717

4.売上原価の内訳 Breakdown of cost of sales

国際財務報告基準(IFRS)	2021/9	2022/9	2023/9
	実績 Actual	実績 Actual	実績 Actual
労務費 Labor cost	26,564	27,847	29,330
材料費 Material cost	28,057	25,760	31,586
外注費 Subcontract expenses	41,897	44,146	45,320
その他 Other	5,471	6,484	5,129

5.研究開発費 R&D expenses

国際財務報告基準(IFRS)	2021/9	2022/9	2023/9
	実績 Actual	実績 Actual	実績 Actual
研究開発費 R&D expenses	901	1,126	1,250

6.設備投資・減価償却費 Capital expenditure ・ Depreciation

国際財務報告基準(IFRS)	2021/9	2022/9	2023/9
	実績 Actual	実績 Actual	実績 Actual
設備投資 ※ Capital expenditure	2,578	2,429	3,556
減価償却費 ※ Depreciation	5,529	6,200	5,990

7.期末従業員数 Number of employees at end of period

国際財務報告基準(IFRS)	2021/9	2022/9	2023/9
	実績 Actual	実績 Actual	実績 Actual
期末従業員数(人) Number of employees at end of period (jobs)	7,211	7,462	7,849

※ 設備投資及び減価償却費に、使用権資産の新規購入及び減価償却費を含めております。

The amount of newly right-of-use assets and that of their depreciation have been included in above items "Capital expenditure" and "Depreciation".

8.連結業績概要 Outline of Consolidated Business Results

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

国際財務報告基準(IFRS)(旧区分)	2022/3	国際財務報告基準(IFRS)(新区分)	2023/3	2024/3	(参考)2024/3	対前回見通し差異
	実績 Actual		実績 Actual	見通し Outlook(A)	2023/4/28 前回見通し Previous Outlook(B)	(A)-(B)
受注高 Amount of order acceptance	271,593	受注高 Amount of order acceptance	313,564	—	—	—
業務ソリューション Business solutions	166,210	ビジネスソリューション Business solutions	228,352	—	—	—
サービスソリューション Service solutions	105,383	コンサルティング&デジタルサービス Consulting and Digital Service solutions	85,211	—	—	—
期末受注残高 Order backlog at end of period	123,837	期末受注残高 Order backlog at end of period	145,713	—	—	—
業務ソリューション Business solutions	72,137	ビジネスソリューション Business solutions	88,876	—	—	—
サービスソリューション Service solutions	51,699	コンサルティング&デジタルサービス Consulting and Digital Service solutions	56,837	—	—	—
売上収益 Revenue	270,332	売上収益 Revenue	291,688	305,000	305,000	—
業務ソリューション Business solutions	175,680	ビジネスソリューション Business solutions	217,489	230,000	233,000	-3,000
サービスソリューション Service solutions	94,651	コンサルティング&デジタルサービス Consulting and Digital Service solutions	74,198	75,000	72,000	+3,000
売上総利益 Gross profit	60,448	売上総利益 Gross profit	65,935	70,000	70,000	—
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	30,014	販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	33,007	36,500	36,500	—
その他収益及び費用 Other income and other expenses	-547	その他収益及び費用 Other income and other expenses	-1,189	—	—	—
営業利益 Operating profit	29,886	営業利益 Operating profit	31,738	33,500	33,500	—
親会社の所有者に帰属する当期利益 Profit attributable to owners of parent	20,521	親会社の所有者に帰属する当期利益 Profit attributable to owners of parent	22,000	22,800	22,800	—
包括利益 Comprehensive income	22,388	包括利益 Comprehensive income	9,947	—	—	—
売上総利益率(%) Gross profit margin (%)	22.4%	売上総利益率(%) Gross profit margin (%)	22.6%	23.0%	23.0%	—
営業利益率(%) Operating profit margin (%)	11.1%	営業利益率(%) Operating profit margin (%)	10.9%	11.0%	11.0%	—
日本製鉄㈱向け売上収益 Revenue to Nippon Steel Corp.	55,282	日本製鉄㈱向け売上収益 Revenue to Nippon Steel Corp.	57,912	61,000	61,000	—
基本的1株当たり当期利益(円) Net income per share (yen)	224.27	基本的1株当たり当期利益(円) Net income per share (yen)	240.46	249.21	249.21	—
資本 Equity	204,569	資本 Equity	207,800	—	—	—
総資産 Total assets	325,764	総資産 Total assets	319,908	—	—	—
1株当たり配当金(円) Cash dividends per share (yen)	66.00	1株当たり配当金(円) Cash dividends per share (yen)	75.00	80.00	80.00	—
配当性向(%) Dividend payout ratio (%)	29.4%	配当性向(%) Dividend payout ratio (%)	31.2%	32.1%	32.1%	—

## 9.要約連結キャッシュ・フロー計算書 Condensed Consolidated Statements of Cash Flows

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

国際財務報告基準(IFRS)	2022/3	2023/3	2024/3
	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	38,406	26,032	—
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	△ 8,540	△ 5,635	—
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	△ 12,939	△ 14,943	—

## 10.売上原価の内訳 Breakdown of cost of sales

国際財務報告基準(IFRS)	2022/3	2023/3	2024/3
	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook
労務費 Labor cost	54,243	57,514	—
材料費 Material cost	51,922	50,952	—
外注費 Subcontract expenses	83,075	90,076	—
その他 Other	20,641	27,208	—

## 11.研究開発費 R&D expenses

国際財務報告基準(IFRS)	2022/3	2023/3	2024/3
	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook
研究開発費 R&D expenses	1,942	2,320	—

## 12.設備投資・減価償却費 Capital expenditure・Depreciation

国際財務報告基準(IFRS)	2022/3	2023/3	2024/3
	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook
設備投資 ※ Capital expenditure	9,414	6,132	7,000
減価償却費 ※ Depreciation	11,637	12,620	12,000

## 13.期末従業員数 Number of employees at end of period

国際財務報告基準(IFRS)	2022/3	2023/3	2024/3
	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook
期末従業員数(人) Number of employees at end of period (jobs)	7,143	7,458	—

※ 設備投資及び減価償却費に、使用权資産の新規購入及び減価償却費を含めております。

The amount of newly right-of-use assets and that of their depreciation have been included in above items "Capital expenditure" and "Depreciation".

《参考》サービス・顧客業種別売上 Ref.Revenue by Segment / Customer Industry

1.サービス・顧客業種別売上高(四半期) Revenue by Segment / Customer Industry (Quarterly)

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

国際財務報告基準(IFRS)	2023/3 実績 Actual(A)				2024/3 実績 Actual(B)				対前年同期差異 (B)-(A)			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
ビジネスソリューション Business Solutions	44,210	44,743	45,251	49,108	45,480	47,401			+1,270	+2,658		
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	22,022	21,684	21,991	23,574	22,463	23,096			+441	+1,412		
流通・プラットフォーム Retail, Platform	14,092	14,765	14,598	16,065	14,360	14,795			+267	+29		
金融 Financial Services	8,095	8,293	8,661	9,468	8,656	9,509			+561	+1,216		
コンサルティング & デジタルサービス Consulting and Digital Service solutions	13,411	15,602	17,869	23,462	14,326	17,628			+915	+2,026		
子会社等 Subsidiaries	7,511	9,207	8,974	12,336	8,966	10,970			+1,455	+1,763		
合計 Total	65,132	69,552	72,094	84,907	68,773	76,000			+3,640	+6,447		

2.コンサルティング & デジタルサービス事業規模(四半期) Revenue of Consulting and Digital Service (Quarterly)

国際財務報告基準(IFRS)	2023/3 実績 Actual(A)				2024/3 実績 Actual(B)				対前年同期差異 (B)-(A)			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
ビジネスソリューション Business Solutions	9,828	8,229	8,681	9,665	9,505	8,061			-323	-168		
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	4,206	3,340	4,028	3,654	3,768	3,292			-438	-47		
流通・プラットフォーム Retail, Platform	3,275	3,063	2,522	2,948	3,475	2,465			+199	-597		
金融 Financial Services	2,346	1,826	2,130	3,061	2,261	2,302			-84	+476		
コンサルティング & デジタルサービス Consulting and Digital Service solutions	13,411	15,602	17,869	23,462	14,326	17,628			+915	+2,026		
合計 Total	23,239	23,831	26,551	33,127	23,832	25,689			+592	+1,857		



《参考》サービス・顧客業種別売上 Ref.Revenue by Segment / Customer Industry

3.サービス・顧客業種別売上高(上下別) Revenue by Segment / Customer Industry (Half Year)

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

国際財務報告基準(IFRS)	2023/3(A)		2024/3(B)		(B)-(A)	
	上期実績 1H Actual	下期実績 2H Actual	上期実績 1H Actual	下期見通し 2H Outlook	上期 1H	下期 2H
ビジネスソリューション Business Solutions	88,953	94,359	92,881	100,118	+3,928	+5,758
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	43,706	45,565	45,560	48,939	+1,853	+3,373
流通・プラットフォーム Retail, Platform	28,858	30,663	29,155	33,344	+297	+2,680
金融 Financial Services	16,388	18,129	18,166	17,833	+1,777	-295
コンサルティング&デジタルサービス Consulting and Digital Service solutions	29,013	41,331	31,955	39,044	+2,941	-2,286
子会社等 Subsidiaries	16,718	21,311	19,937	21,062	+3,218	-248
合計 Total	134,685	157,002	144,774	160,225	+10,088	+3,223

4.コンサルティング&デジタルサービス事業規模(上下別) Revenue of Consulting and Digital Service (Half Year)

国際財務報告基準(IFRS)	2023/3(A)		2024/3(B)		(B)-(A)	
	上期実績 1H Actual	下期実績 2H Actual	上期実績 1H Actual	下期見通し 2H Outlook	上期 1H	下期 2H
ビジネスソリューション Business Solutions	18,058	18,347	17,566	22,433	-491	+4,086
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	7,546	7,683	7,060	9,939	-485	+2,256
流通・プラットフォーム Retail, Platform	6,339	5,471	5,941	6,058	-398	+587
金融 Financial Services	4,172	5,192	4,564	6,435	+392	+1,242
コンサルティング&デジタルサービス Consulting and Digital Service solutions	29,013	41,331	31,955	39,044	+2,941	-2,286
合計 Total	47,071	59,678	49,521	61,478	+2,449	+1,799

《参考》サービス・顧客業種別売上 Ref.Revenue by Segment / Customer Industry

5.サービス・顧客業種別売上高(年度) Revenue by Segment / Customer Industry (Full Year)

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

国際財務報告基準(IFRS)	2023/3	2024/3	差異 (B)-(A)	(参考)2024/3	
	実績 Actual(A)	見通し Outlook(B)		2023/4/28 前回見通し Previous Outlook(C)	差異 (B)-(C)
ビジネスソリューション Business Solutions	183,313	193,000	+9,686	196,000	-3,000
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	89,272	94,500	+5,227	94,500	—
流通・プラットフォーム Retail, Platform	59,522	62,500	+2,977	65,500	-3,000
金融 Financial Services	34,518	36,000	+1,481	36,000	—
コンサルティング&デジタルサービス Consulting and Digital Service solutions	70,345	71,000	+654	68,000	+3,000
子会社等 Subsidiaries	38,029	41,000	+2,970	41,000	—
合計 Total	291,688	305,000	+13,311	305,000	—

6.コンサルティング&デジタルサービス事業規模(年度) Revenue of Consulting and Digital Service (Full Year)

国際財務報告基準(IFRS)	2023/3	2024/3	差異 (B)-(A)	(参考)2024/3	
	実績 Actual(A)	見通し Outlook(B)		2023/4/28 前回見通し Previous Outlook(C)	差異 (B)-(C)
ビジネスソリューション Business Solutions	36,405	40,000	+3,594	40,000	—
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	15,229	17,000	+1,770	17,000	—
流通・プラットフォーム Retail, Platform	11,810	12,000	+189	12,000	—
金融 Financial Services	9,365	11,000	+1,634	11,000	—
コンサルティング&デジタルサービス Consulting and Digital Service solutions	70,345	71,000	+654	68,000	+3,000
合計 Total	106,750	111,000	+4,249	108,000	+3,000

《参考》サービス・顧客業種別売上 Ref.Revenue by Segment / Customer Industry

7.サービス・顧客業種別売上(旧区分) Revenue by Segment / Customer Industry

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted )

国際財務報告基準(IFRS)	2023/3 四半期実績 Quartely Actual				2023/3 上期実績 下期実績		2023/3 年度実績
	Q1	Q2	Q3	Q4	1H Actual	2H Actual	Full year Actual
	業務ソリューション Business Solutions	34,807	36,955	38,782	46,241	71,762	85,024
産業・流通・サービス Manufacturing, Retail and Service	19,125	19,840	19,102	20,439	38,966	39,542	78,508
金融 Financial Services	8,095	8,293	8,661	9,468	16,388	18,129	34,518
公共公益他 Government, Public organizations and Others	7,585	8,821	11,018	16,333	16,407	27,352	43,759
サービスソリューション Service Solutions	22,814	23,389	24,337	26,328	46,204	50,666	96,870
ITインフラ IT Platform	8,984	9,412	9,663	10,885	18,397	20,548	38,945
鉄鋼 Nippon Steel Group	13,830	13,976	14,674	15,443	27,807	30,118	57,925
子会社等 Subsidiaries	7,511	9,207	8,974	12,336	16,718	21,311	38,029
合計 Total	65,132	69,552	72,094	84,907	134,685	157,002	291,688

8.ITインフラ事業規模(旧区分) Revenue of IT Platform

国際財務報告基準(IFRS)	2023/3 四半期実績 Quartely Actual				2023/3 上期実績 下期実績		2023/3 年度実績
	Q1	Q2	Q3	Q4	1H Actual	2H Actual	Full year Actual
	業務ソリューション Business Solutions	8,396	7,665	8,040	8,456	16,061	16,497
産業・流通・サービス Manufacturing, Retail and Service	5,219	5,138	4,238	4,736	10,358	8,975	19,333
金融 Financial Services	2,199	1,901	2,098	3,014	4,101	5,113	9,214
公共公益他 Government, Public organizations and Others	977	624	1,703	704	1,602	2,408	4,010
サービスソリューション (ITインフラ) Service Solutions (IT Platform)	8,984	9,412	9,663	10,885	18,397	20,548	38,945
合計 Total	17,380	17,078	17,703	19,341	34,459	37,045	71,504

《参考》サービス・顧客業種別受注高・期末受注残高 Ref.Amount of order acceptance and Order backlog at end of period by Segment / Customer Industry

1.サービス・顧客業種別受注高(四半期) Amount of order acceptance by Segment / Customer Industry (Quarterly)

(単位:億円 100 Millions of Yen)

国際財務報告基準(IFRS)	2023/3 実績 Actual(A)				2024/3 実績 Actual(B)				対前年同期差異 (B)-(A)			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
ビジネスソリューション Business Solutions	366	507	372	661	362	544			-4	+37		
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	153	266	171	348	130	291			-22	+25		
流通・プラットフォーム Retail, Platform	132	160	119	221	130	149			-2	-12		
金融 Financial Services	82	81	82	91	102	105			+20	+24		
コンサルティング & デジタルサービス Consulting and Digital Service solutions	366	144	141	158	173	188			-194	+44		
子会社等 Subsidiaries	86	97	98	138	87	104			+1	+7		
合計 Total	819	749	610	958	622	836			-197	+88		

2.サービス・顧客業種別期末受注残高(四半期) Order backlog at end of period by Segment / Customer Industry (Quarterly)

国際財務報告基準(IFRS)	2023/3 実績 Actual(A)				2024/3 実績 Actual(B)				対前年同期差異 (B)-(A)			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
ビジネスソリューション Business Solutions	635	695	614	784	691	761			+56	+66		
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	340	389	340	452	358	418			+18	+29		
流通・プラットフォーム Retail, Platform	172	184	157	218	204	205			+33	+20		
金融 Financial Services	124	122	117	114	129	139			+5	+17		
コンサルティング & デジタルサービス Consulting and Digital Service solutions	680	668	630	554	583	594			-97	-73		
子会社等 Subsidiaries	91	96	105	120	117	112			+26	+16		
合計 Total	1,406	1,459	1,349	1,457	1,392	1,468			-14	+9		

《参考》サービス・顧客業種別受注高・期末受注残高 Ref.Amount of order acceptance and Order backlog at end of period by Segment / Customer Industry

3.サービス・顧客業種別受注高(上下別) Amount of order acceptance by Segment / Customer Industry (Half Year)

(単位:億円 100 Millions of Yen)

国際財務報告基準(IFRS)	2023/3(A)		2024/3(B)		(B)-(A)	
	上期実績 1H Actual	下期実績 2H Actual	上期実績 1H Actual	下期見通し 2H Outlook	上期 1H	下期 2H
ビジネスソリューション Business Solutions	874	1,032	906	—	+33	—
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	419	519	421	—	+2	—
流通・プラットフォーム Retail, Platform	292	340	279	—	-13	—
金融 Financial Services	163	174	207	—	+44	—
コンサルティング & デジタルサービス Consulting and Digital Service solutions	510	299	360	—	-150	—
子会社等 Subsidiaries	184	236	192	—	+8	—
合計 Total	1,568	1,568	1,458	—	-109	—

4.サービス・顧客業種別期末受注残高(上下別) Order backlog at end of period by Segment / Customer Industry (Half Year)

国際財務報告基準(IFRS)	2023/3(A)		2024/3(B)		(B)-(A)	
	上期実績 1H Actual	下期実績 2H Actual	上期実績 1H Actual	下期見通し 2H Outlook	上期 1H	下期 2H
ビジネスソリューション Business Solutions	695	784	761	—	+66	—
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	389	452	418	—	+29	—
流通・プラットフォーム Retail, Platform	184	218	205	—	+20	—
金融 Financial Services	122	114	139	—	+17	—
コンサルティング & デジタルサービス Consulting and Digital Service solutions	668	554	594	—	-73	—
子会社等 Subsidiaries	96	120	112	—	+16	—
合計 Total	1,459	1,457	1,468	—	+9	—

《参考》サービス・顧客業種別受注高・期末受注残高 Ref.Amount of order acceptance and Order backlog at end of period by Segment / Customer Industry

5.サービス・顧客業種別受注高(年度) Amount of order acceptance by Segment / Customer Industry (Full Year)

(単位:億円 100 Millions of Yen)

国際財務報告基準(IFRS)	2023/3	2024/3	差異 (B)-(A)
	実績 Actual(A)	見通し Outlook(B)	
ビジネスソリューション Business Solutions	1,906	—	—
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	938	—	—
流通・プラットフォーム Retail, Platform	632	—	—
金融 Financial Services	336	—	—
コンサルティング&デジタルサービス Consulting and Digital Service solutions	810	—	—
子会社等 Subsidiaries	420	—	—
合計 Total	3,136	—	—

6.サービス・顧客業種別期末受注残高(年度) Order backlog at end of period by Segment / Customer Industry (Full Year)

国際財務報告基準(IFRS)	2023/3	2024/3	差異 (B)-(A)
	実績 Actual(A)	見通し Outlook(B)	
ビジネスソリューション Business Solutions	784	—	—
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	452	—	—
流通・プラットフォーム Retail, Platform	218	—	—
金融 Financial Services	114	—	—
コンサルティング&デジタルサービス Consulting and Digital Service solutions	554	—	—
子会社等 Subsidiaries	120	—	—
合計 Total	1,457	—	—

《参考》サービス・顧客業種別受注高・期末受注残高 Ref.Amount of order acceptance and Order backlog at end of period by Segment / Customer Industry

7.サービス・顧客業種別受注高(旧区分) Amount of order acceptance by Segment / Customer Industry

(単位:億円 100 Millions of Yen)

国際財務報告基準(IFRS)	2023/3 実績 Actual(A)				2023/3 上期実績 下期実績		2023/3 年度実績
	Q1	Q2	Q3	Q4	1H Actual	2H Actual	Full year Actual
業務ソリューション Business Solutions	538	340	298	479	878	777	1,655
産業・流通・サービス Manufacturing, Retail and Service	182	203	156	283	385	439	824
金融 Financial Services	82	81	82	91	163	174	336
公共公益他 Government, Public organizations and Others	274	56	59	105	330	165	495
サービスソリューション Service Solutions	195	311	215	340	506	555	1,061
ITインフラ IT Platform	116	109	107	110	225	217	442
鉄鋼 Nippon Steel Group	79	202	107	230	281	338	619
子会社等 Subsidiaries	86	97	98	138	184	236	420
合計 Total	819	749	610	958	1,568	1,568	3,136

8.サービス・顧客業種別期末受注残高(旧区分) Order backlog at end of period by Segment / Customer Industry

国際財務報告基準(IFRS)	2023/3 実績 Actual(A)				2023/3 上期実績 下期実績		2023/3 年度実績
	Q1	Q2	Q3	Q4	1H Actual	2H Actual	Full year Actual
業務ソリューション Business Solutions	850	820	730	747	820	747	747
産業・流通・サービス Manufacturing, Retail and Service	264	269	234	312	269	312	312
金融 Financial Services	124	122	117	114	122	114	114
公共公益他 Government, Public organizations and Others	462	430	379	321	430	321	321
サービスソリューション Service Solutions	465	542	514	590	542	590	590
ITインフラ IT Platform	264	279	290	291	279	291	291
鉄鋼 Nippon Steel Group	201	263	224	300	263	300	300
子会社等 Subsidiaries	91	96	105	120	96	120	120
合計 Total	1,406	1,459	1,349	1,457	1,459	1,457	1,457